

# Melamin Kočevje

## ➔ ŠTUDIJA PRIMERA



Sedaj so naše analize bolj poglobljene, pregledi kakovostnejši. Odločanje je hitrejše in enostavnejše.

**Damjan Murn**  
direktor PE Kemična industrija

Podjetju Melamin je bilo pri izbiri rešitve ključno, da imajo podatke urejene in na dosegu takoj na katerikoli mobilni napravi. Prenovljen proces poslovnega odločanja je omogočil jasno prikazane in ažurne informacije na več napravah.



### Predstavitev

Melamin je bil ustanovljen leta 1954. Danes zaposluje skoraj 200 delavcev in je organiziran kot delniška družba. Izdelki, ki prihajajo iz Melamina, so plod lastnega razvoja, zato intenzivno vlagajo v nove tehnologije in kadrovske razvoj. Podjetje si je v zadnjem desetletju uspelo ustvariti prepoznavno mesto v niši melaminske kemije.



### Pričakovanja in poslanstvo

Podjetje namerava postati eden največjih proizvajalcev modificiranih melaminskih smol in izolacijskih materialov na osnovi melamina v Evropi. Pri vsaj dveh produktih si želijo uvrstiti med prve tri proizvajalce na svetu in tako postati aktiven svetovni igralec v izbranih tržnih nišah. V posamezni svetovni tržni niši načrtujejo doseči vsaj 20% delež in se uvrstiti med 50 največjih izvoznikov v Sloveniji.



### Izziv

Podjetje Melamin svoje aktivnosti usmerja predvsem v povečanje prodaje izdelkov z visoko dodano vrednostjo. Želeli so izboljšati spremljanje ključnih kupcev, skrajšati pripravo na sestanke s kupci in se ob pomoči vseh zbranih podatkov v celoti posvetiti potrebam svojih kupcev. Prav tako so želeli orodje, ki jim bo omogočilo dostop do informacij tudi na mobilnih napravah.



### Rešitev

**Podjetje B2** jim je kot poznavalec poslovne analitike in orodja **Power BI**, pomagalo celovito **prenoviti proces poslovnega odločanja** že v zgodnji fazi proizvodnega procesa. S pravilnim zajemom in obdelavo podatkov se tako lahko podjetje ob polni kapaciteti odloči prednostno obravnavati proizvodnjo bolj **donosnih produktov**.



# Od izobraževanja do celovite preнове poslovne analitike

Od izobraževanja ključnih uporabnikov do celovite preнове procesa poslovnega odločanja. Melamin je podjetju B2 v preteklosti večkrat zaupal šolanje Excela za zahtevne uporabnike in uporabe naprednih analitičnih orodij, kot so Power Pivot in Power View. Skozi delavnice so uporabniki prepoznali B2 ne samo kot odličnega izobraževalca uporabe informacijske tehnologije, ampak tudi kot strokovnega partnerja pri izvedbi projekta preнове poslovnega poročanja in postavljanju pravih ključnih indikatorjev uspešnosti poslovanja.

Podjetju Melamin je bilo pri izbiri rešitve ključno, da imajo podatke urejene in na dosegu takoj na katerikoli mobilni napravi. Power BI svoje Dashboarde in vizualizacije prilagodi mobilnim napravam in tako doseže, da so informacije jasno in ažurno prikazane. Poleg podatkov iz ERP v poslovni analitiki uporabljajo tudi podatke iz drugih podatkovnih virov. Ravno v tem je ena od poglobitnih prednosti sodobnih poslovno analitičnih orodij, ki tako omogočajo celovit vpogled v poslovanje vseh vitalnih področij organizacije.

Hitra izdelava analiz in poročil



Podjetje ima tri poslovne enote, PE Lesna, PE Čevlarska in PE Kemija. Vsaka enota se spopada s svojimi izzivi, zato temu ustrezno pripravljamo tudi poročilni sistem v Power BI.





## Projekt vpeljave poslovne analitike

Podjetje B2 je vpeljavo analitike izpeljalo v več fazah, ki so zagotavljale kakovostno izpeljavo projekta:

DIAGNOSTIKA > VZPOSTAVITEV USTREZNE INFRASTRUKTURE > IZRAČUN KAZALNIKOV (KPI) > IZDELAVA DASHBOARDOV > USPOSABLJANJE POSLOVNIH UPORABNIKOV | BI AKADEMIJA

Obstoječi sistem poročanja in spremljanja poslovanja je temeljil predvsem na preglednicah v Excelu, ki jih je pripravljala kontroling. Za naprednejše uporabnike so bile na voljo tudi OLAP kocke.

Skozi proces diagnostike se je pokazala potreba po izboljšanju spremljanja ključnih kupcev, skrajšanju priprave na sestanke s kupci in usmeritev fokusa na kupce in artikole, ki jim prinašajo višjo dodano vrednost. Izkazalo se je, da bi za pravilne odločitve potrebovali informacijo o pragu pokritja, za kar je bilo potrebno izdelati kosovnice za izračun stroškovne cene.

S ciljem, da se poveča kakovost podatkov, so se oblikovali standardi pravilnega beleženja podatkov in zmanjšalo se je število administratorjev.

Podjetje ima tri poslovne enote, PE Lesna, PE Čevljarska in PE Kemija. Vsaka enota se spopada s svojimi izzivi, zato temu ustrezno pripravljamo tudi poročilni sistem v Power BI.



**Urejeni  
podatki na  
dosegu  
roke**

“

Sedaj so naše analize bolj poglobljene, pregledi kakovostnejši. Odločanje je hitrejše in enostavnejše.

S pomočjo strokovnjakov iz B2 smo z orodjem Power BI vzpostavili sodobno analitično okolje, ki nam omogoča, da imamo v vsakem trenutku in na enem mestu vedno sveže podatke o našem poslovanju. Naša poslovna poročila so doživela metamorfozo, s katero smo iz Excelovih tabel in drugih podatkovnih virov prešli na odličen poročilni sistem. Sedaj so naše analize še bolj poglobljene, pregledi še kakovostnejši, predvsem pa se nahajajo samo na enem mestu in jih imamo osvežene čisto vedno na doseg roke. So praktično samo »en klik stran«, tudi na mobilnikih. Naše odločanje je zato hitrejše in enostavnejše.

**Damjan Murn**  
direktor PE Kemična industrija







V poslovanju so se tako v prvem koraku razvili pogledi:

- Vrednostna in količinska primerjava prodaje posameznega artikla po kupcih
- Analiza portfelja komercialistov
- Prag rentabilnosti v času po kupcih in artiklih
- Kartica kupca, ki vsebuje podatke prodajnem portfelju, podatkih o plačilnih lastnostih kupca, odprtih postavkah in zapadlih plačilih.



Orodje Microsoft Power BI podjetju Melamin omogoča:

- Povezavo na več podatkovnih virov
- Hitro izdelavo analiz in poročil
- Odlično vizualizacijo informacij
- Uporabo KPI za pravočasno in pravilno odločanje
- Uporaba Dashboardov na mobilnih napravah
- Samostojni nadaljnji razvoj poslovne analitike.

Ažurni podatki dostopni tudi na mobilnih napravah.



Podjetju Melamin je bilo pri izbiri rešitve ključno, da imajo podatke urejene in na dosegu takoj na katerikoli mobilni napravi.



Poslovno analitiko pomagamo razvijati:

TALUM • ULITKI

PORSCHE SLOVENIJA

ELRAD International

AquaSystems

Belimed

PS PROLOGIC

INTERSPORT

sodexo

MLINOTEST

Titus+

Saubermacher KOMUNALA

Melamin

SPICA

IMM Professional

AQUARILSLO

Danfoss

**B2** IZOBRAŽEVANJE  
INFORMACIJSKE STORITVE d.o.o.  
Tržaška cesta 42 | Ljubljana

Power BI

01/ 2444 202 | info@b2.eu | www.B2.eu

ZNANJE ZA USPEH

AAA  
Slovenska Agencija  
za Kvaliteto  
A Microsoft Solution

SI  
ISO 9001  
Q-225

Microsoft Partner  
Gold Application Development