



Talum | PE Ulitki

➔ ŠTUDIJA PRIMERA

Managerji današnjega časa se spopadajo s kar nekaj poslovnimi izzivi:

- čas, ki ga porabijo za spremljanje poslovanja iz množice poročil;
- količina in nekonsistentnost poročil, ki jih prejmejo iz različnih področij;
- neažurnost informacij, saj analize, ki jih prejmejo, v hipu zastarajo;
- iz množice podatkov težko hitro izluščijo ključne informacije.



Predstavitev

Talum d.d. PE Ulitki je poslovna enota z več kot 310 zaposlenimi v skupini Talum Kidričevo d.d. Proizvajajo aluminijaste ulitke z visoko dodano vrednostjo, saj so le ti termično obdelani s CNC obdelavo in sestavljeni v skope. Skupaj s kupci razvijajo sodobne, ekološke, inovativne tehnološke rešitve in skope po meri kupcev.



Pričakovanja in poslanstvo

Trajnostni razvoj in dolgoročni obstoj temeljita na partnerskih odnosih, usmerjenih v povečanje obsega poslovanja s pozitivnimi finančnimi učinki. Postati želijo strateški dobavitelj desetim podjetjem, uveljavljenim v svetu. Glede na letni promet se želijo uvrščati med 20 največjih proizvajalcev aluminijastih ulitkov v EU, ki svoje izdelke proizvajajo po postopku gravitacijskega, nizkotlačnega in visokotlačnega litja.



Izziv

Skladno s svojim poslanstvom podjetje veliko vlaga v razvoj. Zavedajo se pomena digitalne transformacije, ki je ključna za povečanje produktivnosti in učinkovitosti. Želeli so zmanjšati čas za pripravo poročil in izboljšanje vizualizacije teh poročil, ki bi jim omogočala hitrejšo in boljše poslovno odločanje v procesih.



Rešitev

Rešitev so našli v analitičnem orodju Power BI in strokovnem partnerju B2, ki jim je na pilotnem projektu v PE Ulitki pomagal celovito implementirati poslovno analitiko za prodajo (plani, realizacija, odmiki, napovedi) in proizvodnjo (spremljanje in analiza količin, izmeta, reklamacij, produktivnosti, OEE ...).



Digitalna transformacija na področju poslovne analitike

V Talumu je poskrbljeno za dostopnost do podatkov iz podatkovnega skladišča. Podatke so imeli pripravljene v OLAP kockah ter izdelovali analize v Excelu.

Največje probleme takšnega načina dela so jim predstavljali:

- 1 ČAS > ki so ga posamezni oddelki in poslovni uporabniki porabili za pripravo vedno istih poročil, vendar z ažuriranimi podatki.
- 2 POČASNOST > v ugotavljanju odstopanj od želenih stanj (spremljanje KPI-jev), saj so Excelove tabele nepregledne, povečini sestavljene iz številskih podatkov.
- 3 NEENAKOST INFORMACIJ > saj so posamezni deležniki v procesih, ob različno nastavljenih kriterijih in filtrih poročil, različno vrednotili razpoložljive podatke.



Primer poročila za spremljanje proizvodnje – ciljnih količin v Power BI orodju



Odločitev za analitično orodje Power BI je bila relativno hitra in enostavna, saj jih je v tem orodju navdušila moč vizualizacije ter cenovno sprejemljiva rešitev.





Vpeljava BI orodja

Najprej so v managementu Talum PE Ulitki definirali katere kazalnike uspešnosti poslovanja po področjih bodo dnevno ažurno obravnavali kot ključne za spremljanje njihove uspešnosti poslovanja in predvsem, ali jim bodo kazalniki povedali, če »plujejo« v zastavljeno smer - smer doseganja svojih strateških ciljev.

Ker sta v njihovi poslovni enoti ključna prodaja in proizvodnja, so se fokusirali predvsem v analitično podporo za ta del.

Njihov cilj je bil z izjemno vizualizacijo ažurnih podatkov hitro zaznati odklone ter pravočasno reagirati. Ob jutranjih sestankih ključnih sodelavcev analizirajo stanje zadnjih izmen in v primeru odklonov od zastavljenih ciljev povzamejo takojšnje korekcijske akcije v procesih. Prav tako lahko vsi sodelavci v procesih dnevno na svojih PC in vnosnih info postajah z avtorizacijo spremljajo zastavljene cilje.

**Z VRHUNSKO
ANALITIKO BOSTE
ZMANJŠALI TVEGANJE**

**Spremljanje kazalnikov
uspeha (KPI) v vsakem
trenutku, tudi na
mobilnih napravah.**



Sodelovanje s podjetjem B2 se nam je obrestovalo, saj so nam ponudili celovito rešitev na enem mestu.

Z digitalno transformacijo, smo v podjetju Talum PE Ulitki konkretno transformirali področje poslovne analitike. Naš cilj je bil močno povečati vizualizacijo poročil za hitro zaznavanje odklonov KPI-jev s ciljem zgodnjega in vsebinsko ustreznega poslovnega odločanja ter postavitve enega centra poročil, ki se pripravijo avtomatsko.

Poslovno analitiko smo v PE Ulitki vpeljali za spremljanje prodaje in proizvodnega procesa. Na trgu smo iskali tako ustrezno BI orodje, kot tudi partnerja, ki nam bo pomagal tehnično implementirati in vsebinsko svetovati, kako na pilotnem projektu v PE Ulitki vpeljati poslovno analitiko v podjetje. Sodelovanje s podjetjem B2 se nam je obrestovalo, saj so nam ponudili celovito rešitev na enem mestu in svoje delo opravili izjemno strokovno.

Mirko Veselič
Talum



Zakaj so se v okviru pilotnega projekta odločili za sodelovanje z zunanjim partnerjem?



Poslovno analitiko so v PE Ulitki vpeljali za spremljanje prodaje in proizvodnega procesa.



Odločitev za analitično orodje Power BI je bila relativno hitra in enostavna, saj jih je v tem orodju navdušila moč vizualizacije ter cenovno sprejemljiva rešitev.



Skozi pilotni projekt so v PE Ulitki implementirali podatkovno analitično modeliranje in podatke vizualizirali.



S partnerjem B2, ki je usmerjen v reševanje poslovno analitičnih izzivov, so ugotovili, »da lahko svoje izzive celovito rešijo s poslovno analitiko v Power BI«.



Nekaj ulitkov iz Taluma.

Poslovno analitiko pomagamo razvijati:

TALUM • ULITKI

PORSCHE SLOVENIJA

ELRAD International

AquaSystems

Belimed

PS PROLOGIC

INTERSPORT

sodexo

MLINOTEST

Titus+

Saubermacher KOMUNALA

Melamin

SPICA

IMM Professional

AQUARILSLO

Danfoss

B2 IZOBRAŽEVANJE
INFORMACIJSKE STORITVE d.o.o.
Tržaška cesta 42 | Ljubljana



01/ 2444 202 | info@b2.eu | www.B2.eu

ZNANJE ZA USPEH



Microsoft Partner
Gold Data Analytics